

INTERNATIONAL CENTER
FOR LAND POLICY
STUDIES & TRAINING

2022
ANNUAL REPORT



國際土地政策研究訓練中心

Contents



Message from Chair of the ICLPST Board of Directors	1
Message from Director of the Administrative Office	2
Introduction to the ICLPST	3
Organizational Setup	4
Performance and Achievements	5
General Administration	17
2023 International Training Programs	22



理事主席的話	23
主任的話	24
國際土地政策研究訓練中心簡介	25
組織架構	26
訓練課程與成果	27
人事行政	39
112年國際訓練班年度計畫	43

Appendix 附錄

I. Breakdown of Participants by Country and Region in 2022 111年參訓國別一覽表	44
II. Faculty 師資團隊	45
III. Total Number of Participants 歷年參訓人數累計總表	48





理事主席的話

本人過去在行政院農業委員會動植物防疫檢疫局擔任局長，很榮幸在112年2月接下農委會副主任委員一職，同時兼任本中心理事主席，得知本中心在面對全球新冠肺炎疫情的挑戰，雖然各國邊境管制，國與國之間無法實體交流，但中心很快決定調整訓練方式，首次運用視訊軟體及平台於110及111年將實體訓練改為線上授課，繼續透過網路和科技連結全球。

自57年成立以來，中心共訓練了來自世界134個不同國家共18,225位學員。我要利用這個機會特別感謝我們長年以來的夥伴美國林肯土地政策學會，雖因疫情兩年無法親自來台，但在111年邊境開放後理事會及執行委員會隨即全員齊聚，繼續提供中心寶貴意見，同時也感謝農委會多年來竭力支持，以及外交部、內政部、國家發展委員會，你們的指導使中心能持續貢獻國際社會。

在新冠肺炎已獲有效控制，各國的生活和交流逐漸恢復之際，期許中心各項實體訓練也能再次展開，在農業及土地的領域建立更強大的國際網絡，提供高品質的人力資源訓練，為人類社會帶來更好的生活。

杜文珍



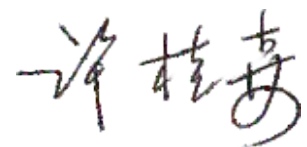
主任的話



當全世界無可避免地都要面對新冠肺炎疫情的考驗，我很高興中心盡一切之努力，在110年將國際訓練改線上教學方式，111年因疫情仍未穩定控制，國境仍未開放，故延續線上訓練模式，共完成4個定期訓練班，有106名學員來自30個不同國家參與。在訓練課程當中，大部分學員的回饋亦顯示高度滿意，認為所花的時間和精神是值得且豐收的投資。

我要特別感謝國際師資團隊以及行政辦公室的同仁們齊心努力，即便在如此全球艱難的時刻仍延續中心的核心價值。除了線上教學的年度訓練課程，中心也藉這段時間花了許多心力在提升各項教學與生活環境，期盼將來恢復實體訓練時，來自世界各國的學員在台灣能夠享受他們的學習經驗，並獲取最高效益。

疫情終將會過去，人們的學習與交流方式已加速進化改變中，我深信中心全體同仁會延續良好傳統，發揮價值與影響力，並且與時俱進，對國際社會做出更大的貢獻。



許桂森



國際土地政策研究訓練中心簡介

國際土地政策研究訓練中心(簡稱土策中心)成立於民國57年，為非營利性國際學術研究訓練機構，由中華民國行政院農業委員會及位於美國麻薩諸塞州劍橋市的林肯土地政策學會聯合贊助。89年之前原名為土地改革訓練所(簡稱土改所)。

本中心以臺灣土地改革經驗出發，成立旨在提供世界各國政府官員、專業人士及對土地與財稅政策、鄉村及都市發展與農業議題等有興趣之人士訓練與研究的機會；自邁入21世紀，更擴展訓練領域，加強農業相關內容，並接受委託辦理特定專題的國際訓練班與農業合作計畫，加強農業技術人才培育，進而提升其整體經濟，改善人民生活水準。

本中心訓練課程融合理論與實踐，以求適用於不同國家不同學員的需要。透過訓練，學員獲得了進階的知識、方法與技術，而能在他們的祖國更有效管理農業與土地政策、鄉村及都市發展以及財稅等方案。從國際訓練班的學員激烈甄選過程，到學員期末高評價的訓練評估，在在顯示本中心提供的訓練在農業及地政界需求甚殷的事實。



中心外觀

組織架構

本中心組織架構包括三層，即理事會、執行委員會及行政辦公室。

理事會為中心的政策指導單位，主要任務為負責釐定中心的業務方針、年度計畫及審定經費預、決算，其理事主席及共同主席由中華民國行政院農業委員會以及美國林肯土地政策學會分別指派擔任，理事則由中美雙方提名出任。

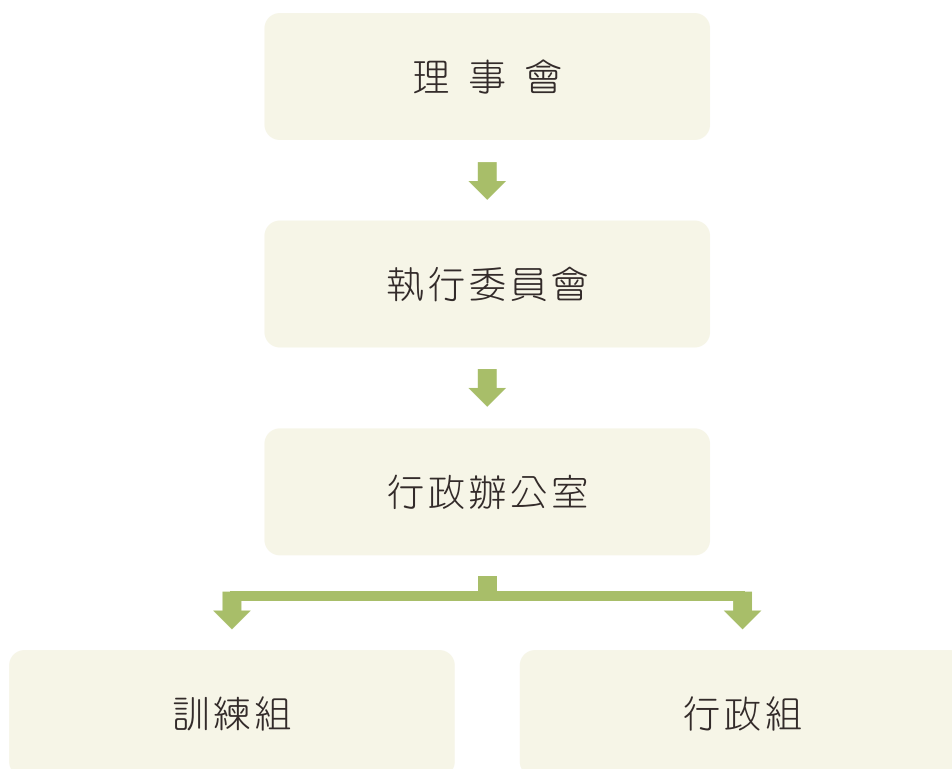
執行委員會負責督導訓練業務及年度預、決算的編列，並負責受訓學員及任課

教授的甄選、延聘等工作。執行委員會現有委員七人，設有主席及共同主席各一人，分別由美方及農業委員會指派代表擔任。

行政辦公室設有主任一人，負責擬定年度訓練計畫及相關經費預、決算之計畫書，並向執行委員會及理事會提出報告。中心主任之下為訓練和行政兩組，實際執行與管理各組業務計畫。



組織圖





訓練課程與成果

線上訓練

由於過去兩年新冠肺炎國際疫情影響，中心110年首次以遠距教學方式辦理國際訓練，順利完成四個定期班。考慮111年度疫情尚未平穩，中心決定維持線上訓練，並規劃四個定期班。

線上課程包含三個教學模組，每個模組為期一個月，課程內容包含學術理論、實例說明、台灣經驗分享、國際經驗交流與線上研討會，並搭配課後考試及作業，學習總時數約110個小時。

依據去年講座們與各國學員的課後回饋，今年度線上課程分為網路即時授課與預錄教學影片雙軌並行，兩者皆有錄影檔案上傳至教學平台，學員可於課內時間根據時段上課或自行觀看教學影片。講座與學員可以在教學平台上討論課程與作業內容，分享學習心得，進行學術交流與互動。

知識與國際經驗交流亦為訓練班之重要內涵，故於每個模組結束前辦理線上即時研討會，為該模組課程之總結。會中進行課程複習，案例分析以及學員國家報告，透過各國學員提出該國家所面臨的挑戰，講座與學員根據課程理論與概念，共同討論出解決之道，達到學術與經驗交流。同時，講座透過實際案例討論，幫助學員融會貫通，過程豐富充實且具有互動性，達到實質學習的效果。



111年線上定期班

111年線上訓練定期班共計四班，參訓學員總計來自30個國家，106位具相關背景的中高階官員、專家學者、研究人員或工程技術員等參與訓練，參與的國家涵蓋亞太地區、西亞、非洲、歐洲、拉丁美洲暨加勒比海與大洋洲地區，參訓國分布及學員數詳見附錄一。其中為強化我國與國際組織關係之推展，邀請亞非農村發展組織選派6名學員參與訓練。

四班總計邀請37位來自美國、荷蘭、德國、中國及臺灣具農業與土地相關背景與資歷的教授、講師及研究人員參與，詳細師資團隊名單，請見附錄二。

雖受疫情影響，線上訓練課程學員無法親身在台學習及實際拜訪各相關政府單位及機構，但皆珍惜線上課程所提供的學習資源，包括教材、作業及考試、課程討論和線上研討會，並藉此增長知識，豐富自身經驗，學員間交流也建立跨國友誼等各種收穫。彈性的線上學習模式，讓學員能在其工作與學習雙重負擔中取得理想平衡，順利完成訓練課程。

本年度中心透過線上辦理國際訓練，持續協助友邦人力資源訓練，對提升人力資源素質及培養當地專業人才有相當之助力，並於課程中將台灣經驗向外推展，顯現我國積極回饋國際社會之努力與貢獻，進而提升台灣全球化及國際化之形象。



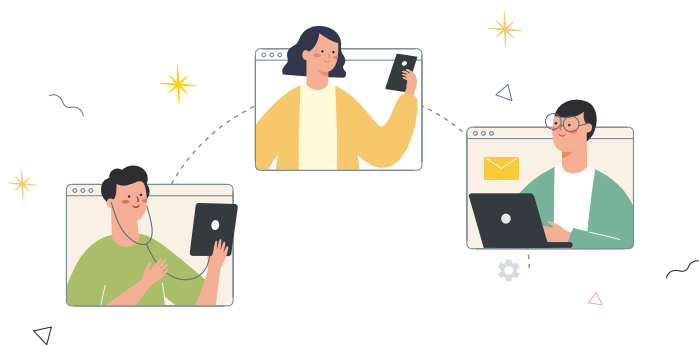
第149期土地政策與永續鄉村發展班

此課程於3月18日至6月10日期間舉行，為期三個月，共有24位分別來自15個國家的學員參訓，學員為具有農業、土地規劃、地政與鄉村發展背景之政府官員和專家學者，中心共邀請10位講座授課。

學理分析與政策運用

本班共邀請了4位國外教授與6位國內教授授課，由瑞戴爾博士(Jim Riddell)擔任本課程指導教授，課程核心主題包含：

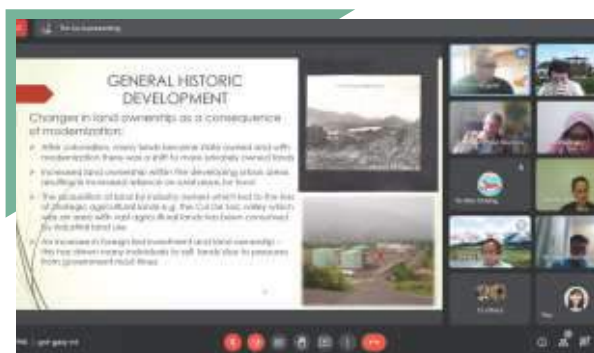
1. 第一主題為「鄉村經濟與發展」，課程內容涵蓋土地行政管理與市場關係、土地所有權、土地經濟學、農業發展、臺灣的鄉村規劃等，由瑞戴爾(Jim Riddell)、瑞頓(Bastiaan Reydon)、董建宏及林子欽等教授講課。
2. 第二主題為「在地社群與土地關係」，課程內容涵蓋地權與鄉村資源、公共事務治理、土地政策利益與程度的聯結、臺灣農地利用政策、原住民土地租用權及在地自治等，由瑞戴爾(Jim Riddell)、潔曼(Laura German)、林國慶及顏愛靜等教授講課。
3. 第三主題為「地方治理與永續發展」，課程內容涵蓋永續性土地政策制定與議題探討、分權治理概念與案例分享、市民參與當地治理的形式、土地資訊系統應用與國土資料分析等，由瑞戴爾(Jim Riddell)、亞當(Rainer Adam)、范噶色(Stephan van Gasselt)及周天穎等教授講課。



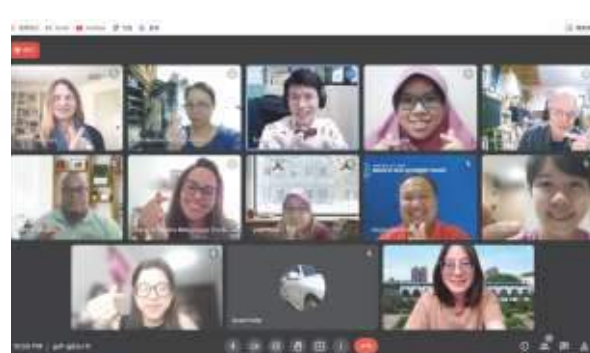
線上國際經驗交流

本期訓練課程由講座指派分組作業給學員並於研討會中進行團體報告□於會中由講座提出評論與經驗分享□學員報告題目詳述如下：

國 家	學 員 報 告 標 題
鄉村經濟與發展	
智利	Land Ownership after Modernization in Chile
智利	Development to the Present Capitalism
史瓦帝尼	Main Characteristics of the Agriculture Sector in Eswatini
瓜地馬拉	The Change of Land Ownership in Guatemala
宏都拉斯	Rural Economy and Development in Honduras
印尼	Rural Economy and Development in Indonesia
馬來西亞	Rural Economy and Development in Malaysia
蒙古	Rural Economy and Development in Mongolia
巴拉圭	Rural Economy and Development in Paraguay
聖露西亞	Rural Economy and Development in Saint Lucia
菲律賓	Rural Economy and Development in the Philippines
臺灣	Rural Economy and Development in Taiwan
在地社群與土地關係	
智利	Food Safety/Sanitation Case Study
印尼	"Bring Kalimantan Forests to Life" Proposal
馬來西亞	Engaging with Indigenous People during Land Acquisition
聖露西亞	Desert Star Holding Case Study
菲律賓	Case Study on Upload Degradation and LAMP as the Solution
地方治理與永續發展	
史瓦帝尼	Land Use Map Plan and GIS Tools Application in Eswatini
宏都拉斯	Central Government and Local Government Capacity in Honduras
印尼	Centralization and Decentralization System in Indonesia
馬來西亞	Inherited Land Development in Rural Community in Malaysia
馬來西亞	Illegal Residents Issue on Land Acquisition Projects in Malaysia
巴拉圭	Decentralization Issue in Paraguay



學員線上報告



學員與教授研討會後合影



第150期土地課稅與估價班

此課程於3月18日至6月10日期間舉行，為期三個月，共有26位分別來自16個國家的學員參訓，學員為具有財經、稅務、土地量測、地政背景之政府官員和專家學者，中心共邀請6位講座授課。

學理分析與政策運用

本班共邀請了3位國外教授與3位國內教授授課，由中國文化大學徐偉初教授擔任本課程指導教授，課程核心主題包含：

1. 第一主題為「經濟與課稅之政策與理論」，課程內容涵蓋經濟學、財稅政策分析及理論、課稅基礎之定義、政府財政及臺灣稅務政策及系統等，由布萊恩(William O'Brien)及徐偉初教授講課。
2. 第二主題為「地方公共財政」，課程內容涵蓋都市公共財政、地方政府財政介紹、稅務系統結構、臺灣不動產課稅、政府間財政、臺灣地方政府財政介紹與賦稅改革經驗、租稅增額財源及政府預算、借貸與財政赤字等，由安德森(John Anderson)、姚名鴻及徐偉初教授講課。
3. 第三主題為「土地估價」，課程內容涵蓋物業估價基準與概念、土地估價與不動產課稅原則、地產估價方法: 銷售估價法與大量估價法、成本收入資本化、估價糾紛解決之道: 房地價格分離法、國際估價標準與組織介紹、臺灣不動產之估價等，由羅奇及凱倫吉拉估價顧問公司負責人羅奇先生(Stephen Roach)及林子欽教授講課。



線上國際經驗交流

本期訓練課程由講座指派分組作業給學員並於研討會中進行團體報告，於會中由講座提出評論與經驗分享，學員報告題目詳述如下：

國 家	學 員 報 告 標 題
經濟與課稅之政策與理論	
貝里斯	Group 1: Tax Model Simulation for an Ideal World
智利	
瓜地馬拉	
海地	
墨西哥	
貝里斯	Group 2: Improve Citizens' Living Conditions Based on Microeconomic and Macroeconomic
瓜地馬拉	
海地	
墨西哥	
聖露西亞	
貝里斯	Group 3: Tax Policy Instrument Changes on Macro Effects and Micro Effects
墨西哥	
巴拉圭	
聖克里斯多福及尼維斯	
聖露西亞	
臺灣	
史瓦帝尼	Group 4: Economic Simulation Project
印尼	
蒙古	
菲律賓	
泰國	
斐濟	Group 5: Macroeconomics and Microeconomics Goals of Simulation Model
印尼	
菲律賓	
吐瓦魯	
臺灣	
地方公共財政	
貝里斯	Group 1: Review of Public Finance in Chile
智利	
瓜地馬拉	
海地	
墨西哥	
貝里斯	Group 2: Tax System, Government Budget and Debt in Haiti
瓜地馬拉	
海地	
墨西哥	
聖露西亞	



國 家	學 員 報 告 標 題
貝里斯	Group 3: Mexico Fiscal System
墨西哥	
巴拉圭	
聖克里斯多福及尼維斯	
聖露西亞	
臺灣	Group 4: Fiscal Structure and Tax System in the Philippines
史瓦帝尼	
印尼	
蒙古	
菲律賓	
泰國	Group 5: Fiscal System and Tax System in Indonesia
斐濟	
印尼	
菲律賓	
吐瓦魯	
臺灣	Group 1: Introduction of the Property, the Problem Identification of the Appraisal, and Explanation of the Property's Submarket
土地估價	
貝里斯	
智利	
瓜地馬拉	
海地	Group 2: Cost Approach Method and Valuation
墨西哥	
貝里斯	
瓜地馬拉	
海地	
墨西哥	Group 3: Definition and Key Variables of Income Capitalization Approach, Subject Property and Market Analysis, and Property Value
巴拉圭	
聖露西亞	
史瓦帝尼	
印尼	
蒙古	Group 4: Sales Comparison Approach to Value and Conclusion of Value for the Property
聖克里斯多福及尼維斯	
菲律賓	
泰國	
臺灣	
斐濟	Group 4: Sales Comparison Approach to Value and Conclusion of Value for the Property
印尼	
聖露西亞	
菲律賓	
吐瓦魯	
臺灣	



學員完成跨國團體報告



線上國際經驗交流

第151期基礎建設發展與規劃班

此課程於7月13日至10月6日期間舉行，為期三個月，共有28位分別來自17個國家的學員參訓，學員為具有都市發展、城市規劃、建築、住宅、公設、交通等背景之政府官員和專家學者，中心共邀請12位講座授課。

學理分析與政策運用

本班共邀請了7位國外教授與5位國內教授授課，由林肯土地政策學會課程設計主任武傑(Ge Vu)擔任本課程指導教授，課程核心主題包含：

1. 第一主題為「土地政策與都市發展」，課程內容涵蓋都市發展緣由、都市永續管理與準則、都市化挑戰、區域發展特性、現代化國家之土地發展及基礎建設、都市土地重劃、資訊科技與智慧城市，個案研究：肯亞奈洛比(Nairobi)公廁與公共衛生等，由林肯土地政策學會執行長麥卡錫(George McCarthy)、武傑(Ge Vu)、特雷喬(Diego Lomelli Trejo)、陳建元、林峰田、鄭安廷等教授講課。
2. 第二主題為「公共建設財政與投資」，課程內容涵蓋資本計畫財政、基礎建設規劃與土地地價改革與實支實付概念、基礎建設融資與資本市場、公共私營合作制模式、臺灣智慧運輸系統、個案研究：巴西聖保羅(Sao Paulo)土地變更與都市建設計畫與美國芝加哥(Chicago)千禧年公園案例等，由希瓦(Enrique Silva)、塔梅茲(Luis Quintanilla Tamez)、瑪汀(Jenna Martin)、劉建邦及馮正民等教授講課。
3. 第三主題為「交通運輸投資」，課程內容涵蓋交通建設規劃與執行、交通開發評估與分析、智慧城市發展、都市開發與大眾運輸導向之發展、社會住宅、都市運輸永續經營與土地利用、韌性城市相關議題等，由北京大學—林肯研究院城市發展與土地政策研究中心劉志主任及馮正民等講師授課。



線上國際經驗交流

本期訓練課程由每位學員在分配時間內進行相關課程議題之個人報告，於會中由講座提出評論與經驗分享，學員報告題目詳述如下：

國 家	學 員 報 告 標 題
土地政策與都市發展	
印尼	Identification of the Stakeholders in Community Toilets and the Challenge of Urban Sanitation in Nairobi, Kenya
約旦	Sustainability Solutions in Clean Water and Sanitation Service in Nairobi, Kenya
巴拉圭	The Benefits and Challenges in the Construction of Community Toilets in Nairobi, Kenya
聖露西亞	The Benefits and Challenges in the Construction of Sewerage Treatment in Nairobi, Kenya
臺灣	Evaluation of the Stakeholder in Sanitation Problems in Kibera
臺灣	The Sustainability Benefits and Challenges in Sewerage Treatment Facilities in Nairobi, Kenya
公共建設財政與投資	
史瓦帝尼	Public Private Partnerships and Collaboration in Infrastructure Projects
印尼	The Financing Strategy through Capital Market to Pay for the Remaining List of Public Works in the Urban Operation Aqua Espraiada
約旦	Financing Tools to Generate New Revenue to Fund Infrastructure Development Projects
臺灣	Significant Problems, Stakeholders and Solutions Confronting Sao Paulo Financing Capital Projects
臺灣	The New Financing Tool to Fund Infrastructure Development Projects - CEPACs
交通運輸投資	
海地	Caracol Park Project in Haiti
印尼	Aquarium Village Flats in Jakarta
巴拉圭	BTR for the Metropolitan Area in Asunción
菲律賓	Boracay Island Project in the Philippines
臺灣	Taipei Dome Project in Taipei



線上研討會的團體討論



學員的案例研究報告

第152期農業發展與政策班

此課程於7月13日至10月6日期間舉行，為期三個月，共有28位分別來自19個國家的學員參訓，學員為具有農業研究、鄉村發展、農業經濟及貿易等背景之政府官員和專家學者，中心共邀請11位講座授課。

學理分析與政策運用

本班共邀請了3位國外教授與8位國內教授授課，由美國俄亥俄州立大學蘇蓋特(Douglas Southgate)博士擔任本課程指導教授，課程核心主題包含：

1. 第一主題為「國際行銷及全球市場」，課程內容涵蓋全球糧食供需鏈、糧食需求趨勢、市場與公共政策、糧食安全、糧食經濟相關議題、國際貿易及農業發展、台灣農業組織-農會與女性的農業參與、農企業等課程，由蘇蓋特(Douglas Southgate)、徐世勳與黃文琪等講師授課。
2. 第二主題為「農業資源與科技政策」，課程內容涵蓋農場管理與經營、農業經濟結構、農業發展政策與風險管理、全球化生產挑戰、土地市場對農業發展之衝擊、農業水資源管理、國際農業生產與合作、新科技如何應用於智慧型農業等課程，由瓦特(Barry Ward)、譚志宏、萬一怒與李栢淳等講師授課。
3. 第三主題為「全球化下鄉村發展」，課程內容涵蓋鄉村發展理論與介紹、政治經濟對於鄉村發展之影響、鄉村計畫與評估方法、全球個案研究、臺灣循環農業、地方特產產業、農村再生等課程，由亞當(Rainer Adam)、許桂森主任、廖耀宗及吳振發等講師授課。



線上國際經驗交流

本期訓練課程由每位學員在分配時間內進行當地國家報告，會中由講座提出評論及經驗分享，學員報告題目詳述如下：

國 家	學 員 報 告 標 題
國際行銷與全球市場	
阿根廷	Main Economic Indicators in Argentina
貝里斯	Belize Population, GDP and Biodata
哥倫比亞	Undernourishment and Food Insecurity in Colombia
史瓦帝尼	Food Insecurity and Development Progress in Eswatini
瓜地馬拉	Malnutrition in Guatemala
海地	Food Insecurity in Haiti
伊拉克	Food Insecurity in Iraq
奈及利亞	Undernourishment, Food Security, Obesity and Solutions in Nigeria
秘魯	Main Indicators, Zero Hunger in Peru
菲律賓	Food Insecurity, Undernutrition and Obesity in the Philippines
聖露西亞	Important Factors of Undernourishment and Food Insecurity in Saint Lucia
土耳其	Undernourishment, Food Insecurity, Obesity Problems in Türkiye
臺灣	Nutrients Intake by People in Taiwan
農業資源與科技政策	
阿根廷	Challenges in Agricultural Development in the Next 10 Years in Argentina
阿根廷	Challenges for Argentine Agricultural Production
哥倫比亞	Challenges that Will Face Farms in the Next 10 Years in Colombia
哥倫比亞	One Challenge for Colombian Coffee Producers: Harvester Worker Shortage
史瓦帝尼	Loss of Farmland in Eswatini
海地	Main Obstacles to the Development of Agricultural Holdings in Haiti
伊拉克	Water Crisis in the Next 10 Years in Iraq
秘魯	Plant Health: Fruit Flies Challenge that Will Face Farm in Peru in the Next 10 years
菲律賓	The Philippines Government Programs and Risk Management Tools for Farmers
菲律賓	Aging Farmers Challenges that Will Face Farms in the Philippines in the Next 10 Years
土耳其	High Production Cost Challenge in Türkiye in the Next 10 Years
臺灣	Farm Policy Support Programs & Insurance Management of Taiwan Government
臺灣	Challenges in Agriculture in Taiwan in the Next 10 Years



國 家	學 員 報 告 標 題
全球化下鄉村發展	
阿根廷	Gamification Concept and Stakeholders' Analysis in Rural Development in the Situation of Post-Covid and Ukraine War
阿根廷	The Relations between Politics and Rural Development, Agriculture Techniques and Industry and Recent International Situation in Production of Agricultural Food Markets
哥倫比亞	Theories and Rural Development in Colombia
史瓦帝尼	An Ideal Type of Natural State Theories of Rural Development
海地	Economic Policy and Natural State in Rural Development
奈及利亞	Cost Minimization Techniques in Rural Areas in Nigeria
聖露西亞	The Actual Situation and Opportunity of Rural Development in Saint Lucia
菲律賓	Social Pattern, Gamification Strategy in the Rural Development
菲律賓	Planning Tools in Government Policy and Programs in Rural Development
土耳其	Average Lifetime of Rural Development
臺灣	An Ideal Type of an Open Access Society in Taiwan



學員的國家專題報告



學員的國家專題報告